



Stratégie 2020 de l'EFSA

Une science fiable pour des aliments sûrs

Protéger la santé des consommateurs grâce à des avis scientifiques indépendants sur la chaîne alimentaire



Une science fiable pour des aliments sûrs

Stratégie 2020 de l'EFSA

Une science fiable pour des aliments sûrs

Protéger la santé des consommateurs grâce à des avis scientifiques indépendants sur la chaîne alimentaire

Table des matières

Avant-propos	4
Introduction	5
I. L'EFSA et son environnement	6
II. Objectifs stratégiques	12
Annexe – Programme de mise en œuvre	20

Avant-propos

La mission de l'Autorité européenne de sécurité des aliments (EFSA) est claire. Nous contribuons à la sécurité de la chaîne alimentaire de l'Union européenne (UE) en dispensant des avis scientifiques aux gestionnaires des risques, en communiquant sur les risques auprès du grand public, et en coopérant avec les États membres et les autres parties prenantes pour offrir un système de sécurité des aliments cohérent et fiable au sein de l'Union européenne. Cette mission caractérise l'EFSA depuis sa création en 2002. Mais l'environnement dans lequel nous travaillons évolue rapidement et, à certains égards, de manière radicale. Ceci pose de nouveaux défis à l'EFSA, tant en termes de risques à aborder qu'en termes de fonctionnement.

Il nous faut bien sûr continuer à nous acquitter de nos tâches principales, indispensables pour protéger la santé publique contre tout risque sanitaire menaçant la chaîne alimentaire. Mais nous devons également nous remettre en question en permanence, ainsi que nos façons de travailler, pour nous assurer de rester une organisation résolument tournée vers l'avenir et qui se dote des outils et de la culture nécessaires pour relever ces nouveaux défis dans toute leur complexité, tout en veillant à ce que la qualité et la pertinence de nos travaux inspirent toujours la confiance la plus élevée.

C'est pourquoi nous avons décidé de faire le point cette année sur nos accomplissements et de planifier la suite de nos activités pour les années à venir, grâce à un bilan stratégique structuré. Les conclusions de cet examen figurent dans ce document, élaboré en étroite collaboration avec nos partenaires et les parties prenantes.

Nous avons recensé un certain nombre de facteurs qui, selon nous, devraient fortement influencer la voie empruntée par l'EFSA d'ici 2020, ainsi que les défis et opportunités qui se présenteront à l'agence au cours de cette période.

Il s'agira tantôt d'enjeux génériques, tels que les exigences du public pour une plus grande transparence et un engagement plus important, ou l'impact de la mondialisation par exemple, tantôt de préoccupations spécifiques à l'EFSA, comme la manière d'améliorer encore l'efficacité et les performances de l'EFSA par exemple, ou les meilleurs moyens de continuer à attirer les meilleurs experts scientifiques pour nous aider, à l'heure où le temps et les ressources sont des denrées de plus en plus rares. La mise en œuvre d'une coopération plus étroite avec les parties prenantes, les États membres et les partenaires internationaux se révélera cruciale, mais il importe dans le même temps de préserver fermement notre indépendance.

Notre réponse à ces défis s'articulera autour de cinq grands objectifs stratégiques. Au cours des cinq prochaines années, l'EFSA s'attachera à :

- accorder un degré de priorité élevé à l'engagement du public et des parties prenantes dans le processus d'évaluation scientifique ;
- élargir le socle de preuves de l'EFSA et optimiser l'accès à ses données ;
- renforcer les capacités d'évaluation scientifique de l'UE et bâtir des communautés de connaissance ;
- se préparer aux défis futurs en matière d'évaluation des risques ;
- créer un environnement et une culture qui reflètent les valeurs de l'EFSA.

Dans ce document, nous vous

expliquerons comment nous comptons atteindre ces objectifs et comment nous veillerons à ce qu'ils nous mènent sur la voie du succès au cours de la prochaine décennie.

Nous espérons que vous partagerez notre enthousiasme.



Sue Davies
*Présidente du conseil
d'administration de l'EFSA*



Bernhard Url
Directeur exécutif de l'EFSA

Introduction

La Stratégie 2020 de l'EFSA a été façonnée par le personnel de l'EFSA, en concertation étroite avec le conseil d'administration de l'Autorité, en tenant tout particulièrement compte, d'une part des obligations énoncées dans le règlement fondateur de l'Autorité et, d'autre part, des grandes priorités fixées par la Commission européenne ainsi que des principaux moteurs de changement externes susceptibles d'avoir une influence directe sur la direction que prendront les travaux de l'EFSA entre aujourd'hui et 2020. Les commentaires formulés par les partenaires et les parties prenantes de l'EFSA durant la consultation publique ont été attentivement considérés lors de l'élaboration du document final.

Le présent document expose le contexte de la Stratégie 2020 de l'EFSA – l'environnement dans lequel opère l'EFSA, les principaux facteurs susceptibles d'influencer la voie empruntée par l'Autorité entre aujourd'hui et 2020, et les défis et opportunités qui se présenteront à elle au cours de cette période. Il décrit ensuite les cinq objectifs stratégiques que l'Autorité s'est fixés et les résultats escomptés qui guideront ses activités au cours des cinq prochaines années. Ce document présente également des valeurs clés qui seront déterminantes pour la réalisation de ces objectifs stratégiques.

La Stratégie 2020 de l'EFSA ne sera pas un document isolé. En effet, elle se fonde déjà sur un certain nombre de documents de planification et de programmation existants. La planification détaillée du travail à entreprendre au cours des prochaines années ainsi que les indicateurs utilisés pour suivre et rendre compte des progrès seront inclus dans les différents documents de programmation et rapports d'activité de l'EFSA, dans le cadre du cycle régulier de gestion de la performance.

Une évaluation régulière de l'état d'avancement et de l'environnement externe et interne de l'EFSA garantira la pertinence continue de ce document stratégique, qui sera en outre révisé régulièrement, conformément au cycle périodique d'examen stratégique.



I. L'EFSA et son environnement



L'EFSA fait partie intégrante du système de sécurité des aliments de l'UE. Comme le dispose son règlement fondateur, la mission de l'Autorité est de contribuer à la sécurité de la chaîne alimentaire humaine et animale et d'assurer ainsi un niveau élevé de protection de la santé et de la vie des citoyens. Elle remplit cette mission principalement :

- en fournissant aux gestionnaires des risques de l'UE des avis scientifiques indépendants, actuels et pertinents sur des questions liées à la sécurité de l'alimentation humaine et animale, à la santé et au bien-être des animaux, à la santé des plantes, à la nutrition et aux questions environnementales ;
- en communiquant au public ses conclusions et les données sur lesquelles elles se fondent ;
- en coopérant avec les États membres, les partenaires institutionnels et autres parties intéressées/parties prenantes¹ dans l'UE afin de promouvoir des avis cohérents et accroître la confiance du public à l'égard du système de sécurité des aliments de l'UE;
- en élaborant des méthodologies de travail harmonisées et en collectant et analysant des données permettant l'identification, la caractérisation et le suivi des risques émergents ayant un impact direct ou indirect sur la sécurité de l'alimentation humaine et animale.

Les principales responsabilités de l'EFSA sont la formulation et la communication d'avis scientifiques sur des priorités générales d'évaluation scientifique ainsi que sur l'évaluation de produits alimentaires destinés à l'alimentation humaine ou animale dont la sécurité doit être vérifiée avant d'être proposés sur le marché de l'UE.

La nature et le volume des dossiers dans ces deux domaines de travail vont fluctuer et évoluer avec le temps, notamment sous l'effet de nouvelles priorités en matière de gestion des risques, de nouvelles législations ou de l'émergence de foyers épidémiques de maladies d'origine alimentaire – mais ils resteront le fer de lance de l'agence, et leur planification et leur hiérarchisation détaillées seront abordées dans les programmes de travail de l'EFSA.

Véritable pilier du système de sécurité des aliments de l'UE, l'EFSA contribue, au travers des activités décrites ci-dessus, aux objectifs généraux² de la Commission européenne dans ce domaine, plus spécifiquement en ce qui concerne l'obtention d'un « niveau élevé de santé publique, tout en améliorant la compétitivité de l'industrie des denrées alimentaires et des aliments pour animaux de l'Union européenne et en favorisant la création d'emplois ». Elle s'y attache, de façon directe, en préservant la santé publique et, de façon indirecte, en renforçant la confiance des consommateurs à l'égard du système de sécurité des aliments de l'UE.

L'EFSA travaille dans un monde qui évolue rapidement, et elle doit veiller à être en mesure de continuer à s'acquitter de ses tâches et de ses obligations. Nous avons identifié, en étroite consultation avec nos parties prenantes, les principaux catalyseurs susceptibles d'influencer la voie empruntée par l'EFSA jusqu'en 2020, ainsi que les principaux défis et opportunités qui se présenteront à l'agence durant cette période.

QUI SOMMES-NOUS?

L'EFSA est une agence décentralisée de l'Union européenne, financée par l'UE et dont la mission est de formuler des avis scientifiques impartiaux, indépendamment de toute influence externe. Elle a été établie en 2002 en tant que source impartiale d'avis scientifiques et de communication sur les risques associés à la chaîne alimentaire.

Les avis fournis par l'EFSA aux gestionnaires des risques étayent la législation et la réglementation de l'UE, et contribuent à l'élaboration des politiques destinées à protéger les consommateurs européens de tout risque lié à l'alimentation, et ce, à toutes les étapes de la chaîne alimentaire.

Le terme de «sécurité des aliments» est utilisé dans ce document comme raccourci pratique pour désigner « la sécurité des denrées alimentaires et des aliments pour animaux, la santé et le bien-être des animaux, la nutrition et les questions environnementales connexes ».

¹ Tel que défini dans le [règlement fondateur](#) de l'EFSA, article 3, paragraphe 13.

² <http://ec.europa.eu/food/>
http://ec.europa.eu/europe2020/europe-2020-in-a-nutshell/index_fr.htm

COMMENT TRAVAILLONS-NOUS?

L'EFSA est régie par un conseil d'administration dont les membres sont mandatés pour agir dans l'intérêt public. Le conseil d'administration, qui compte 15 membres dont un représentant de la Commission européenne, établit le budget de l'EFSA et approuve le programme de travail annuel. Le directeur exécutif de l'EFSA est responsable de toutes les questions opérationnelles ainsi que des questions liées au personnel et à l'élaboration du programme de travail annuel, en consultation avec la Commission européenne, le Parlement européen et les États membres de l'UE. Les travaux scientifiques de l'EFSA sont dirigés par un comité scientifique et dix groupes scientifiques (panels), composés de scientifiques chevronnés et reconnus dans leur domaine. Des experts externes additionnels peuvent être invités à participer aux groupes de travail lorsque des connaissances plus pointues s'avèrent nécessaires. Ces groupes scientifiques et ces groupes de travail reçoivent l'assistance du personnel de l'EFSA.

AVEC QUI TRAVAILLONS-NOUS?

L'EFSA collabore avec des partenaires dans toute l'Europe. Parmi ceux-ci figurent les institutions avec lesquelles l'Autorité est tenue de travailler en vertu de la législation de l'UE, plus particulièrement les gestionnaires des risques et les décideurs politiques de la Commission européenne, du Parlement européen et des États membres.

L'EFSA travaille également avec les autorités nationales de sécurité des aliments dans les États membres ainsi qu'avec d'autres organisations scientifiques chargées de certains aspects de l'évaluation des risques. Cette collaboration s'effectue par l'intermédiaire du Forum consultatif, des points de contact, des réseaux scientifiques et d'organismes désignés en vertu de l'article 36 du règlement fondateur de l'EFSA. En outre, l'EFSA promeut la création de partenariats avec d'autres agences de l'UE, telles que l'EMA, l'EEA, l'ECHA et l'ECDC.

Tableau 1: Avec qui travaillons-nous ?

Qui	Rôle	Pourquoi
Les associations de consommateurs, les ONG et groupes de défense dans le domaine de l'environnement/de la santé, les associations professionnelles	Associations représentatives intéressées ou concernées par les règlements portant sur la sécurité de l'alimentation humaine et animale et, par conséquent, par les travaux de l'EFSA	Générer une confiance et un soutien mutuels au travers du dialogue/de l'interaction, de la transparence et de l'engagement.
Les agriculteurs et les producteurs primaires, les entreprises et l'industrie alimentaire, les distributeurs et le secteur de l'horeca.	Associations représentatives concernées sur le plan économique par les règlements en matière de sécurité de l'alimentation humaine et animale et, par conséquent, par les travaux de l'EFSA.	Générer une confiance et un soutien mutuels au travers du dialogue/de l'interaction, de la transparence et de l'engagement.
Pétitionnaires pour des produits réglementés.	Les entreprises présentant des demandes d'autorisation de produits réglementés conformément aux règlements établis en matière de sécurité de l'alimentation humaine et animale	Interaction transparente pour garantir la clarté et la simplification des procédures et des lignes directrices, ainsi que la prévisibilité du processus et des calendriers d'évaluation des risques
Commission européenne, Parlement européen, Conseil européen (États membres)	Gestionnaires des politiques et du budget, législateurs, gestionnaires du risque	Dialogue/interaction aux niveaux stratégique et opérationnel, principaux demandeurs de travaux, élaboration de programmes de travail conjoints
États membres –évaluateurs du risque	Évaluateurs des risques partenaires et source/utilisateurs de données, expertise, méthodologies	Dialogue/interaction aux niveaux stratégique et opérationnel, rechercher des synergies/éviter la duplication des activités, renforcer et partager les capacités, élaboration de programmes de travail conjoints
Agences de l'UE, Centre commun de recherche	Organismes scientifiques, évaluateurs des risques dans des domaines étroitement liés et sources/utilisateurs de données, expertise, méthodologies	Dialogue/interaction aux niveaux stratégique et opérationnel, principaux demandeurs de travaux, élaboration de programmes de travail conjoints
Organisations internationales et pays tiers	Organismes scientifiques, évaluateurs des risques et source/utilisateurs de données, expertise, méthodologies dans des domaines relevant du mandat de l'EFSA	Dialogue/interaction aux niveaux stratégique et opérationnel, rechercher des synergies/éviter la duplication des activités
Monde universitaire (communauté scientifique au sens large)	Source/utilisateurs de données, expertise, méthodologies	Promouvoir l'excellence scientifique grâce à l'information, la transparence, l'engagement et la coopération

Attentes du public et avantages/opportunités d'une plus grande transparence et d'un engagement renforcé

La transparence et l'engagement – qui, ensemble, constituent les deux composantes de l'ouverture – constituent des aspects fondamentaux du travail de l'EFSA et sont d'ailleurs consacrés dans son règlement fondateur. Les attentes en matière d'ouverture n'ont cessé de croître et sont appelées à s'intensifier davantage, en conséquence directe de l'évolution qui caractérise notre société, actuellement mieux informée et ultra-connectée.

Comme l'atteste le nombre important de demandes d'accès aux documents, aux méthodologies et aux données de travail, la transparence figure bel et bien parmi les exigences du public, tout comme une participation accrue dans le processus d'évaluation scientifique de l'EFSA.

L'EFSA s'est toujours efforcée d'être aussi transparente que possible dans toutes ses activités et procédures. Il est important de continuer à développer les procédures en place, tout en veillant à établir un juste équilibre avec les défis auxquels l'Autorité doit faire face, tels que la diminution des ressources ou la protection des droits de propriété intellectuelle des ayant-droits par exemple. Une plus grande ouverture implique également davantage d'opportunités. Un engagement plus important avec les gestionnaires des risques et autres parties prenantes permettra de développer des systèmes de collecte de données efficaces qui viendront ainsi étayer l'évaluation des risques et permettront de contrôler la sécurité des aliments sur le marché européen, mais aussi de renforcer la communication et la diffusion des informations en provenance et à destination d'un large éventail de parties prenantes, présentant des besoins multiples.

Cet engagement accru permettra également de récolter de façon plus précoce dans le processus d'évaluation les connaissances scientifiques, l'expérience et les outils développés par les parties prenantes, mais aussi d'exploiter l'expertise inexplorée de la communauté scientifique au sens large – en d'autres termes, d'exploiter une expertise disponible au-delà des groupes scientifiques et groupes de travail de l'EFSA.

Il sera capital pour l'EFSA de répondre à ces attentes de manière proactive afin de maintenir et de renforcer la confiance de ses partenaires et des parties prenantes à l'égard de ses travaux.

Émergence de nouveaux risques et de nouveaux dangers soulevant des questions complexes en matière de sécurité des aliments

Comme souligné dans l'étude commanditée par la Commission européenne sur les scénarios futurs en matière de sécurité des aliments et de nutrition³, de nouveaux risques continueront à émerger dans la production alimentaire, augmentant ainsi la nécessité de disposer de données, de méthodologies, de connaissances et d'avis scientifiques portant sur de nouvelles questions complexes liées à la sécurité des aliments.

Les changements démographiques – population vieillissante, augmentation des flux migratoires – et les changements observés dans les attitudes et comportements des consommateurs vis-à-vis de la nutrition, de la production et de la consommation alimentaires (influencés, notamment, par des principes de durabilité tels que l'agriculture urbaine ou l'économie circulaire), pourraient mener à une diversification supplémentaire des régimes alimentaires en Europe. La croissance démographique, le changement climatique et le gaspillage alimentaire constituent autant de défis pour la sécurité de l'approvisionnement alimentaire et la sécurité sanitaire des denrées alimentaires à l'échelle mondiale. Les technologies émergentes et les applications nouvelles de technologies déjà existantes, notamment dans le vaste domaine de la biotechnologie, de la biologie synthétique ou des nanotechnologies par exemple, risquent d'ajouter à la complexité de la chaîne alimentaire et de compliquer la tâche des évaluateurs du risque.

L'EFSA et ses partenaires, à l'échelle de l'UE et au niveau international, devront faire face à ces nouveaux développements, dans le contexte des attentes d'une société qui exige des niveaux plus élevés et plus durables de protection de la santé humaine, animale, végétale et environnementale, dans une approche intégrée et holistique de type «One World, one health» (Un monde, une seule santé).

L'évolution des connaissances scientifiques requiert des approches collaboratives et novatrices

Les connaissances scientifiques continuent de progresser rapidement, les méthodologies, les informations et les données devenant désormais disponibles à une échelle mondialisée.

Cette approche collaborative ne se limite pas à l'Europe. L'EFSA travaille de façon croissante avec des organismes d'évaluation des risques au niveau international ainsi qu'avec des institutions de pays non-européens, en particulier pour rester à la pointe des développements scientifiques les plus récents ou encore pour élaborer ou réviser des orientations harmonisées d'évaluation.

Dans le cadre de ses interactions avec un large éventail de parties prenantes (voir **Tableau 1: Avec qui travaillons-nous ?**), l'Autorité s'engage de manière proactive auprès de divers groupes, tels que des associations de consommateurs, des organisations non gouvernementales ou des groupes de défense, des associations sectorielles et des pétitionnaires (produits réglementés), ainsi qu'auprès de la communauté scientifique au sens large. Le dialogue instauré avec ce large éventail d'interlocuteurs se déploie au moyen de réunions et de consultations publiques avec les groupes de parties prenantes, ainsi que par le biais d'appels destinés à recueillir des données ou d'enquêtes permettant de collecter les points de vue de ses partenaires.

3 [Delivering on EU food safety and nutrition in 2050: scenarios of future change and policy responses](#)



Les domaines émergents de la recherche ainsi que les évolutions scientifiques récentes apportent sans cesse de nouveaux éléments aux travaux de l'EFSA. Certaines découvertes nouvelles issues de la recherche médicale par exemple sont susceptibles d'affecter directement la nature des évaluations scientifiques de l'EFSA. C'est le cas notamment pour certaines découvertes dans le domaine de la neurotoxicité, de la toxicité reproductive, du rôle de la flore intestinale et de l'épigénétique, des progrès en biologie moléculaire ou en interaction génique, des techniques analytiques, des technologies dites « omiques » et des biomarqueurs métaboliques pour les maladies et la santé, ou encore des nouvelles connaissances sur les effets cumulés des composés chimiques et de la résistance aux antimicrobiens.

Le rôle de l'EFSA consiste à collecter et analyser les éléments de preuve et les données disponibles mais en revanche, elle ne génère pas elle-même de preuves primaires pour mener à bien ses évaluations scientifiques. Il sera donc de plus en plus important pour l'EFSA, en collaboration avec les communautés d'évaluation des risques européenne et mondiale, de faire équipe avec des organismes de recherche et des consortiums de projet, avec des gestionnaires des risques et des organismes de financement, afin d'identifier et d'affecter les fonds de recherche nécessaires en priorité à la production de données qui viendront alimenter ses travaux.

L'EFSA et ses partenaires devront assurer un suivi de la littérature et répertorier les évolutions scientifiques, afin de garantir que les travaux de l'Autorité, en particulier ses méthodologies d'évaluation et les éléments probants sur lesquels elle se fonde, continuent de refléter les progrès scientifiques à la pointe des connaissances.

L'impact de la mondialisation

L'intégration accrue des économies, des sociétés et des cultures régionales et nationales est appelée à se poursuivre à mesure qu'un nombre croissant de pays adhéreront aux accords de libre-échange, et que la part des économies émergentes dans le commerce mondial augmentera. Cette évolution entraînera non seulement une mondialisation accrue des denrées alimentaires et des aliments pour animaux – avec ce que cela comporte de dangers et de risques – mais également une chaîne d'approvisionnement alimentaire de plus en plus complexe, ce qui ne sera pas sans conséquences pour l'EFSA, par exemple en ce qui concerne le traçage des maladies d'origine alimentaire.

L'avenir de la sécurité des aliments et de la nutrition dans l'UE sera de plus en plus affecté par les actions d'acteurs mondiaux – par exemple les blocs commerciaux et les entreprises multinationales – et la mesure dans laquelle une coopération mondiale pourra être obtenue lors de l'élaboration et de l'application de normes tout au long de la chaîne alimentaire. Dans le cadre de ce processus, l'UE devra veiller à ce que ses normes actuelles très élevées en matière de sécurité des aliments soient universellement adoptées ou, le cas échéant, améliorées.

Pour relever ces défis majeurs, une approche mondiale est indispensable, et l'EFSA devra jouer un rôle de plus en plus actif dans le développement d'une communauté internationale d'évaluation des risques. L'intensification de la coopération avec des organisations telles que l'Organisation mondiale de la santé (OMS), l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture (FAO), l'Organisation mondiale de la santé animale (OIE), la Convention internationale pour la protection des végétaux (CIPV), le Codex Alimentarius, l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) et les pays tiers, permettra de promouvoir des normes élevées dans le cadre d'une

approche harmonisée d'évaluation des risques et d'exploiter les meilleures connaissances disponibles pour apporter des solutions mondiales à des défis mondiaux.

Exécution efficace des activités de l'agence

Au cours des prochaines années, l'EFSA continuera d'exécuter ses activités principales et annexes conformément à la législation de l'UE. Cela ne se fera pas sans mal compte tenu de la diminution des ressources de l'agence, comme de celles de la plupart des autres organisations publiques. En effet, les effectifs devraient être réduits de 10 % entre 2013 et 2018, pour ensuite rester stables jusqu'en 2020. Dans le même temps, la demande de services supplémentaires ne cesse de croître, par exemple, des demandes visant à fournir une assistance supplémentaire dans le cadre des procédures encadrant les saisines pour des produits réglementés (même si les bénéfices de ces activités pourraient dans le moyen à long terme partiellement compenser les coûts); les demandes de travaux d'auto-saisine portant sur les priorités générales d'évaluation scientifique augmentent également.

Il sera donc capital d'optimiser l'efficacité pour garantir l'exécution fructueuse des activités principales et annexes et, à cette fin, une coopération renforcée avec les organismes d'évaluation scientifique à l'échelle européenne et internationale offrira une occasion unique d'optimiser les performances de l'Autorité. Les technologies émergentes devraient également permettre de rationaliser et d'automatiser davantage de tâches courantes de l'agence, tandis que le développement de plates-formes numériques collaboratives contribuera à renforcer la participation des parties prenantes et d'autres collaborateurs potentiels.

L'EFSA devra explorer toutes les solutions possibles pour atteindre les gains d'efficacité nécessaires, d'une collaboration plus étroite avec ses partenaires à des méthodes de travail novatrices, et elle devra hiérarchiser ses priorités pour gérer les éventuels goulets d'étranglement en termes de ressources, en collaboration avec les gestionnaires des risques et ses partenaires évaluateurs des risques.

Disponibilité de l'expertise pour les besoins pluridisciplinaires de l'EFSA

Le personnel de l'EFSA apporte actuellement son appui aux membres du comité scientifique, des dix groupes scientifiques et des groupes de travail de l'Autorité. La priorité dans ce domaine est de préserver l'attractivité de l'EFSA et l'accès à des profils d'experts scientifiques diversifiés, compétents et indépendants. Cette tâche ne sera pas aisée pour différentes raisons : les organisations mettant des experts à la disposition de l'EFSA sont confrontées aux mêmes contraintes en termes de ressources ; le nombre d'experts potentiels est limité par les exigences liées à l'indépendance et par la nécessité d'être parfaitement familiarisé avec les approches scientifiques d'évaluation des risques et, enfin, les experts sont confrontés à d'autres contraintes de temps.

L'EFSA devra évaluer ces facteurs de près et sous tous leurs aspects. Elle devra aussi se pencher sur la question de la durabilité et des améliorations possibles à apporter au modèle actuel de travail de l'EFSA dans son ensemble, et dans ses différents domaines de travail – et affronter ces questions avec le concours de ses partenaires à l'échelle européenne et internationale.





II. Objectifs stratégiques



L'EFSA remplit sa mission tout en s'efforçant d'accroître la satisfaction et la confiance à l'égard de ses performances. Ceci implique que :

- Les gestionnaires des risques de l'UE reçoivent des avis scientifiques indépendants, actuels et pertinents sur des questions liées à la chaîne alimentaire en ce qui concerne les priorités générales d'évaluation des risques et les produits réglementés.
- Le public et les parties intéressées reçoivent rapidement des informations fiables, objectives et compréhensibles sur les travaux scientifiques de l'EFSA et sur les informations sur lesquelles ces travaux se basent ; l'EFSA est globalement considérée comme un gardien actif de la sécurité des aliments dans l'UE.
- L'EFSA coopère de manière proactive avec ses partenaires institutionnels, les États membres de l'UE et, lorsque c'est possible, avec des organismes de référence à l'échelle internationale, pour offrir aux consommateurs des avis cohérents et harmonisés en matière de sécurité des aliments.
- L'EFSA élabore des méthodologies normalisées ; elle collecte et analyse des données pour garantir l'identification, la caractérisation et la surveillance en temps opportun des risques émergents. L'EFSA contribue à assurer un niveau élevé de protection de la santé et de la vie des citoyens.

L'EFSA a formulé cinq objectifs stratégiques qui lui permettront de progresser dans ses principaux domaines de travail, tout en relevant les défis qui se présenteront à elle et en se donnant les moyens de saisir les opportunités décrites dans la section précédente.

- **Accorder un degré de priorité élevé à l'engagement du public et des parties prenantes dans le processus d'évaluation scientifique.**
- **Élargir le socle de preuves de l'EFSA et optimiser l'accès à ses données.**
- **Renforcer les capacités d'évaluation scientifique de l'UE et bâtir des communautés de connaissance.**
- **Se préparer aux défis futurs en matière d'évaluation des risques.**
- **Créer un environnement et une culture qui reflètent les valeurs de l'EFSA.**

Les objectifs stratégiques sont présentés ci-dessous. Chaque objectif stratégique a été assorti d'objectifs opérationnels. Vous trouverez à l'annexe de ce document des propositions relatives à la mise en œuvre pratique de ces objectifs opérationnels.

NOS VALEURS

Dans le cadre de l'examen de sa stratégie, l'EFSA a revu et peaufiné les valeurs clés qui orienteront son développement entre aujourd'hui et 2020. Ces valeurs sont les suivantes :

L'excellence scientifique : l'EFSA s'engage à fournir des avis scientifiques de la plus haute qualité, fondés sur l'expertise de son réseau de scientifiques et de ses collaborateurs, ainsi que sur la qualité de ses informations et de ses méthodologies scientifiques qui respectent les normes internationalement reconnues.

Indépendance : L'EFSA s'engage à préserver l'indépendance de ses experts, de ses méthodologies et de ses données de toute influence extérieure induite et à garantir qu'elle dispose des mécanismes nécessaires pour y parvenir.

Ouverture : L'EFSA s'engage à communiquer ouvertement et rapidement sur ses travaux scientifiques de façon à contribuer à renforcer la confiance à l'égard de ses travaux. Outre la transparence, l'EFSA s'efforce d'impliquer la société civile dans ses travaux d'évaluation des risques et de mettre à profit le potentiel scientifique inexploité.

Accorder un degré de priorité élevé à l'engagement du public et des parties prenantes dans le processus d'évaluation scientifique

L'EFSA entend favoriser une participation plus importante de la société dans ses travaux d'évaluation des risques et ainsi accroître la confiance qu'on lui témoigne.

L'EFSA introduira davantage d'interaction dans le processus d'évaluation et de communication sur les risques et améliorera la transparence en ce qui concerne ses hypothèses de travail, les données qu'elle utilise dans ses travaux et les incertitudes présentes dans ses productions scientifiques. Elle veut en outre promouvoir le dialogue avec la communauté scientifique et la société en général. Ses valeurs clés seront les moteurs de son action mais elle veillera dans le même temps à se conformer à ses obligations légales telles que la protection de la confidentialité des données.

Objectifs opérationnels

1. Promouvoir un dialogue renforcé sur les mandats de l'Autorité avec les parties prenantes, en collaboration avec les gestionnaires des risques

L'EFSA veut promouvoir le dialogue avec les parties prenantes sur ses travaux d'auto-saisine et sur les initiatives déployées en matière d'élaboration de documents d'orientation. Elle renforcera le dialogue avec les gestionnaires des risques sur les mandats qui lui sont confiés en vue de maximiser sa contribution aux décisions prises par la suite et explorera le potentiel d'implication des parties prenantes dans le façonnement de ces décisions. L'efficacité de la communication et des consultations auprès des pétitionnaires qui introduisent des demandes d'évaluation de produits réglementés et des autres parties prenantes avant la phase de soumission des dossiers doit être renforcée, afin de maximiser la prévisibilité du processus d'évaluation des risques.

2. Mettre à disposition la documentation sur la collecte d'informations et sur le processus d'évaluation

Toute la documentation et toutes les informations utilisées dans le cadre des productions scientifiques de l'EFSA, ainsi que leurs critères de sélection et d'utilisation, doivent être mises à la disposition du public et associées à ces productions, en autorisant leur réutilisation et leur diffusion. À cette fin, la confidentialité des documents et des données devra être définie, convenue et respectée par et avec les parties concernées. L'introduction et la gestion des dossiers des pétitionnaires et les informations contenues dans ces dossiers devront être automatisées, en rationalisant le flux, en améliorant la communication entre les parties prenantes ainsi que la publication des informations non-confidentielles.

3. Encourager la participation tout au long du processus d'évaluation

Les parties prenantes et le public seront encouragés à participer régulièrement et auront l'opportunité d'exprimer leur avis à certaines étapes clés d'interaction définies tout au long du processus d'élaboration des productions scientifiques, y compris les évaluations de produits réglementés. À cette fin, les outils spécifiques consacrés à la participation et à la collaboration, tels que le site web de l'EFSA, seront optimisés.

4. Garantir la clarté et l'accessibilité/l'exploitabilité dans la communication des résultats

Il sera nécessaire d'accroître la visibilité et l'utilisation des communications de l'EFSA. Les messages devront être mieux ajustés ou adaptés selon qu'ils soient destinés aux gestionnaires des risques ou au grand public. Les incertitudes présentes dans les évaluations des risques seront plus clairement communiquées et les hypothèses de travail utilisées seront explicitement divulguées.

...

Innovation: En se montrant proactive et résolument tournée vers l'avenir, l'EFSA sera en mesure de répondre aux nouveaux défis qui l'attendent. Nous pensons que la science réglementaire doit être en phase avec l'évolution des sciences naturelles, de l'industrie et de la société. Nous adaptons et développons constamment nos bases de données et nos méthodologies de travail pour garantir que le système de sécurité des aliments de l'UE reste à la pointe des pratiques et des théories scientifiques et administratives les plus récentes.

Coopération: La coopération et l'échange de connaissances déployés entre les experts en sécurité des aliments aux niveaux européen et mondial garantissent l'excellence et l'efficacité des travaux et maximisent les capacités d'évaluation des risques. Nous croyons que l'ensemble des compétences disponibles en Europe et dans le monde dans le domaine de la sécurité des aliments est supérieur à la somme de ses parties individuelles.

Élargir le socle de preuves de l'EFSA et optimiser l'accès à ses données de travail

L'EFSA entend améliorer la qualité de ses productions scientifiques en offrant un accès direct à ses données de travail, en promouvant le développement de plates-formes collaboratives en Europe et au-delà et en encourageant la réutilisation des données et l'innovation.

L'EFSA se posera en défenseur de l'ouverture ; elle travaillera avec les fournisseurs de données et les organisations qui financent la recherche en vue d'adopter un format et des normes de données ouverts. Elle bénéficiera d'un meilleur accès, et tirera meilleur profit des données issues d'un socle de preuves plus large qui, dans la mesure du possible, sera conforme aux normes de qualité internationales, et elle aura recours à des sources d'information innovantes telles que les réseaux sociaux. L'EFSA a conscience que les efforts qu'elle déploiera pour accroître l'accessibilité de ses données devront tenir compte de questions liées à la propriété des données, à leur confidentialité et à leur sécurité.

Objectifs opérationnels

1. Adopter une approche « Open data »

Les données scientifiques de l'EFSA (structurées et non structurées) seront rendues accessibles au monde extérieur en développant et en alimentant des portails de données ouverts. Les nouvelles connaissances scientifiques générées par des parties externes pourront réutiliser les données générées par l'EFSA.

2. Améliorer l'interopérabilité des données pour faciliter leur échange

Une couverture élargie des données sera assurée par le biais du partage des données ou de mécanismes d'échange et de partenariats avec les propriétaires de données dans les États membres et au-delà, par le biais de l'utilisation de normes communes avec d'autres organismes scientifiques et réglementaires, mais aussi par le biais d'approches novatrices visant à exploiter toutes les sources disponibles d'informations, telles que les réseaux sociaux.

3. Migrer vers des données scientifiques structurées

L'efficacité, l'innovation et les nouvelles méthodes d'évaluation des risques doivent être encouragées grâce à la structuration des données générées par les systèmes de surveillance sanitaire, par les dossiers portant sur des produits réglementés et par les productions scientifiques de l'EFSA, dans des formats convenus et basés si possible sur les normes internationales existantes, afin de permettre leur réutilisation.



Renforcer les capacités d'évaluation des risques de l'UE et bâtir des communautés de connaissance

L'EFSA entend mettre en place des initiatives de coopération de façon à utiliser au mieux l'expertise disponible au service de l'évaluation scientifique, grâce à un partenariat entre le personnel de l'EFSA, les experts scientifiques et les organisations au niveau des États membres et au niveau international. L'EFSA investira dans le développement des compétences et le transfert de capacités, dans la programmation commune et le partage des tâches, afin de développer l'expertise à l'échelle européenne et internationale, avec pour effet d'accroître les capacités et l'efficacité de l'UE dans le domaine de l'évaluation scientifique.

Objectifs opérationnels

1. Accroître le renforcement et le partage des capacités avec les États membres, en collaboration avec la Direction générale de la Recherche et de l'Innovation de la Commission européenne, le Centre commun de recherche, les agences de l'UE et les organisations internationales.

Un agenda commun d'évaluation des risques dans l'UE, un agenda commun de recherche et un programme pluriannuel de partage des activités seront élaborés et mis en œuvre via des forums de coopération renforcés, des systèmes de partenariat novateurs et une collaboration étroite avec les États membres et les partenaires institutionnels de l'UE. La coopération mondiale avec les principaux acteurs internationaux dans les domaines considérés comme prioritaires devra être renforcée, pour exploiter au mieux les connaissances disponibles et promouvoir l'harmonisation des méthodes de travail et des messages diffusés.

2. Encourager la croissance de la communauté d'évaluation des risques de l'UE, en collaboration avec les organisations internationales

L'EFSA, les États membres et leurs partenaires internationaux devront coopérer étroitement pour bâtir une communauté d'évaluation des risques élargie : les compétences nécessaires seront identifiées et régulièrement mises à jour ; des initiatives conjointes pour promouvoir le développement de l'expertise et des capacités seront mises en œuvre, par exemple des programmes de formation, de mobilité et d'échange. Un programme visant à attirer et à retenir les experts de l'UE sera en outre mis en œuvre.

3. Revoir et développer le modèle d'évaluation scientifique de l'EFSA

L'EFSA fera le bilan des meilleures pratiques appliquées en interne et ailleurs (autres agences de l'UE et organismes internationaux), et optimisera son modèle de planification et de gestion du personnel (tâches, rôles et méthodes de travail), en faisant le meilleur usage possible des capacités disponibles et en obtenant un accès aux connaissances nécessaires en temps opportun. L'EFSA renforcera le travail pluri- et interdisciplinaire, ainsi que l'harmonisation et les échanges entre les différents domaines de travail/groupes de travail. L'EFSA explorera de nouvelles façons d'accroître les capacités d'évaluation des risques, par exemple via l'externalisation ouverte ou l'informatique cognitive.





Se préparer aux défis futurs en matière d'évaluation des risques

Anticiper les priorités en évaluation des risques ainsi que les besoins connexes en méthodologies et en données permettra de préparer l'EFSA aux défis actuels et futurs dans un système de sécurité des aliments dynamique. L'harmonisation renforcée des méthodologies d'évaluation des risques contribuera à améliorer la sécurité des aliments en Europe et à renforcer la confiance à l'égard du système européen de sécurité des aliments.

L'EFSA s'assurera que ses évaluations scientifiques demeurent pertinentes en innovant et en stimulant les programmes de recherche de l'UE sur la sécurité de la chaîne alimentaire. Elle travaillera avec ses partenaires européens et internationaux pour promouvoir un consensus sur l'identification de priorités en évaluation des risques et sur la manière dont les évaluations des risques basées sur des éléments probants devraient être réalisées; elle rendra l'évaluation des risques plus accessible grâce à un accès en ligne à ses méthodes et ses outils de travail. Ceci permettra de réduire et d'identifier de façon précoce les divergences d'opinion et d'accroître la transparence des travaux.

Objectifs opérationnels

1. Renforcer la résilience et la capacité de l'EFSA à anticiper et à répondre de manière efficace aux risques en matière de sécurité des aliments, en coopération avec l'UE et ses partenaires internationaux

Il conviendra d'identifier et d'aborder de manière proactive les domaines et les actions prioritaires pour lesquels l'EFSA devra être préparée, en collaboration avec les partenaires et les parties prenantes à l'échelle européenne et internationale. Les processus et les outils d'identification des risques émergents et de préparation aux crises seront renforcés dans les secteurs prioritaires identifiés et dans les domaines généraux. L'EFSA sera en première ligne pour aborder de nouvelles questions scientifiques, et se montrera proactive plutôt que réactive.

2. Élaborer et mettre en œuvre des méthodologies et des documents d'orientation harmonisés pour l'évaluation des risques à travers l'UE et à l'échelle internationale

Les méthodologies et les documents d'orientation de l'EFSA en matière d'évaluation scientifique devront être totalement cartographiés eu égard au flux d'évaluation, aux lacunes identifiées et à la priorisation des actions destinées à combler ces lacunes. Un plan à long terme pour l'élaboration et la révision des méthodologies et des documents d'orientation sera mis en œuvre en collaboration avec les partenaires européens et internationaux, et en consultation avec les parties prenantes, en tenant compte des avancées internationales en la matière. Tous les documents d'orientation de l'EFSA seront pleinement mis en œuvre de manière harmonisée au sein de tous les groupes scientifiques de l'EFSA. L'objectif étant que ces documents d'orientation soient progressivement adoptés en tant que références européennes et internationales.

3. Devenir un centre de référence en matière de méthodologies, d'outils et d'orientations dans le domaine de l'évaluation des risques

Tous les outils, méthodologies et documents d'orientation utilisés pour les évaluations scientifiques de l'EFSA, fondés si possible sur les normes internationales en vigueur mais ouverts également aux outils novateurs, devront être mis à disposition du public grâce à une plate-forme ouverte et facile à utiliser. Les ressources de l'EFSA incluront des liens vers d'autres outils d'évaluation scientifique couramment utilisés ou vers de nouveaux outils, et un centre de référence sera créé en collaboration avec les États membres et les partenaires internationaux.

Créer un environnement et une culture qui reflètent les valeurs de l'EFSA

L'EFSA encouragera une culture d'ouverture, d'innovation, de coopération, d'indépendance et d'excellence scientifique parmi ses experts, ses partenaires et les membres de son personnel. Elle déploiera des initiatives dans ce but et créera un environnement efficace, transparent et réactif, notamment en termes d'organisation, de processus et d'outils, qui lui permettront de mettre en pratique ces valeurs, favorisant ainsi l'amélioration de ses performances organisationnelles et la réalisation de ses objectifs stratégiques. L'EFSA optimisera ses ressources humaines, techniques et financières afin de garantir ses performances et sa redevabilité globale.

Objectifs opérationnels

1. Au niveau des collaborateurs : construire une culture mettant en pratique les valeurs de l'EFSA

Le personnel de l'EFSA, ainsi que ses experts et ses partenaires, devront acquérir une conception commune de la mission de l'Autorité et faire preuve, dans leurs activités quotidiennes/leurs pratiques habituelles, de leur adhésion, de leur appropriation et de leur responsabilité vis-à-vis des valeurs de l'EFSA.

2. Au niveau de l'organisation et des processus : développer un environnement axé sur l'amélioration des performances et des capacités organisationnelles

L'EFSA établira un système de gestion et un cadre opérationnel de façon à mettre en pratique ses valeurs et de veiller à la réalisation de ses objectifs stratégiques, en garantissant de solides performances opérationnelles grâce à l'optimisation de toutes les ressources disponibles.





Annexe – Programme de mise en œuvre

Cette section présente les principales initiatives au travers desquelles l'EFSA mettra en œuvre ses cinq objectifs stratégiques au cours des prochaines années. Une planification détaillée du travail à entreprendre ainsi que les indicateurs utilisés dans le cadre du suivi de l'avancement seront inclus dans les rapports réguliers d'activité et les documents de programmation de l'EFSA, dans le cadre du cycle de gestion de la performance. Une évaluation régulière des progrès réalisés et de l'environnement externe et interne de l'EFSA permettra de vérifier la pertinence continue de la stratégie. Cette dernière sera en outre révisée périodiquement, conformément au cycle habituel d'examen stratégique.

Accorder un degré de priorité élevé à l'engagement du public et des parties prenantes dans le processus d'évaluation scientifique

Domaine de travail : *Élaboration et communication d'avis scientifiques portant sur les priorités générales d'évaluation des risques et sur les produits réglementés.*

Résultat escompté : *L'EFSA fournit, en temps utile, des avis scientifiques pertinents aux gestionnaires de risques tout en permettant au public et aux parties prenantes de contribuer plus largement au processus d'évaluation et en promouvant la communication, le dialogue et la transparence avec la communauté scientifique, les pétitionnaires et la société dans son ensemble ; la confiance inspirée par les avis scientifiques de l'EFSA, leur efficacité et la prévisibilité du processus d'évaluation des risques s'en trouvent renforcées.*

Activités principales

- Sélection et mise en œuvre d'une série de mesures favorisant la transparence et l'engagement tout au long du flux d'évaluation des risques : les mesures dont l'impact ne doit pas être évalué seront mises en œuvre à la fin de l'année 2017 et les mesures requérant une évaluation d'impact et devant être finalisées en 2016 seront progressivement introduites entre 2016 et 2020. Piloter et, en cas de succès, établir un cadre pour l'utilisation des recherches en sciences sociales afin d'orienter la mise en œuvre de mesures favorisant la participation dans les mandats/productions de l'EFSA.
- Élaboration et mise en œuvre via un examen régulier d'un programme pluriannuel d'activités d'assistance (catalogue d'initiatives de soutien à destination des pétitionnaires).
- Développement d'un système de soumission électronique des dossiers de saisine pour les produits réglementés, progressivement mis en œuvre à compter de 2018 ; un outil de collaboration pour la préparation des avis scientifiques sur les produits réglementés sera développé pour 2020.
- Une approche plus inclusive et ciblée pour l'engagement des parties prenantes sera déployée en 2016. Un bureau de liaison pilote à Bruxelles sera évalué dans le but de le rendre permanent. L'EFSA continuera d'analyser les perceptions de l'opinion publique, par exemple grâce à une surveillance des médias et un baromètre de réputation, afin d'apporter des améliorations dans la manière dont elle interagit avec les parties prenantes, les institutions, les médias et le public.
- L'EFSA Journal sera renforcé : nouveau processus éditorial et migration des productions de l'EFSA vers une nouvelle plate-forme, devant être incluse dans Medline/Pubmed à la fin de l'année 2017. Une analyse de faisabilité et un projet pilote de système d'examen par les pairs renforcé seront réalisés, pour une mise en œuvre éventuelle à compter de 2018. Parallèlement, l'EFSA prévoit une adaptation de la plate-forme de l'EFSA Journal, dans la lignée des besoins recensés en termes de renforcement de la transparence et de l'engagement, par exemple l'inclusion de liens aux données et méthodologies qui étayent les productions scientifiques de l'EFSA.
- Une recherche sur les publics cibles devra être menée de façon à améliorer la clarté dans la communication des résultats grâce à l'élaboration de communications mieux adaptées et ajustées aux besoins des gestionnaires des risques et du grand public.

Élargir le socle de preuves de l'EFSA et optimiser l'accès à ses données

Domaine de travail : Collecte des données et gestion des éléments probants.

Résultat escompté : La qualité du socle de preuves de l'EFSA s'améliore grâce à la fourniture :

- i) d'un accès direct à des données ouvertes ;
- ii) d'un socle de preuves élargi ;
- iii) de données susceptibles d'être réutilisées, favorisant ainsi la transparence et l'engagement, tout en promouvant l'innovation et l'efficacité des processus de collecte et de gestion des données.

Activités principales

- Poursuite du développement d'une banque de données qui constitue un répertoire et un portail recensant toutes les données et les informations structurées de l'EFSA. À la fin de l'année 2016, l'EFSA aura intégré toutes les données issues de ses activités de collecte dans la banque de données ; les données issues des dossiers de saisine seront incluses à la fin 2018, en phase avec le développement du système de soumission en ligne et de la structuration des données convenues pour les produits réglementés. À compter de 2019, les paramètres d'évaluation des risques seront transférés à la banque de données et un outil d'exploration des données sera développé. À compter de 2017, identification, pilotage et mise en œuvre de i) la structuration de nouveaux types de données provenant des projets de recherche et des nouvelles méthodologies, et la fourniture d'une assistance pour l'utilisation ou la réutilisation des données scientifiques validées, par exemple les techniques *in silico*, la bio-informatique et les méthodes de simulation ; et ii) l'harmonisation des données scientifiques structurées sélectionnées conformément aux normes internationales.
- Développement et mise en œuvre d'un système de données ouvertes, notamment i) attribution d'identifiants d'objets numériques permettant le référencement et le suivi de l'utilisation des données ; et ii) publication des métadonnées issues des compilations de données de l'EFSA dans le Portail des données ouvertes de l'UE, qui débutera en 2016 par la publication pilote des métadonnées de la base de données sur les risques chimiques.
- Développement d'un répertoire et d'un portail des données et des informations non structurées de l'EFSA (Open Scaie) qui sera alimenté en 2017 par des examens par les pairs et de la littérature grise.
- Développement des capacités de partage et d'échange de données. Création et mise en place d'une architecture d'information intégrée et complète pour une gestion centralisée de l'accès aux informations, permettant l'interopérabilité des données. Mise en place de groupes d'échange de données/de mise en réseau et mise en œuvre de l'interopérabilité avec les principaux fournisseurs de données, sur la base d'un plan pluriannuel destiné à accroître le socle de preuves de l'EFSA conformément aux normes de qualité acceptées au niveau international (comme c'est le cas pour EUROSTAT, JRC et OEPP, et les États membres). Mise en œuvre d'approches novatrices pour exploiter toutes les sources disponibles d'information, par exemple via les médias sociaux.

Renforcer les capacités d'évaluation scientifique de l'UE et bâtir des communautés de connaissance

Domaine de travail : *Coopération et gestion de l'expertise.*

Résultat escompté : *L'EFSA, les États membres et les partenaires internationaux coopèrent étroitement pour encourager le renforcement et le partage des capacités, promouvoir la communauté d'évaluation des risques en Europe et au niveau international, et optimiser le modèle de planification et de gestion du personnel de l'EFSA. Ceci aura pour effet d'augmenter l'efficacité et les performances et de réduire les divergences dans les évaluations des risques aux niveaux européen et mondial, tout en renforçant la confiance à l'égard du système de sécurité des aliments de l'UE.*

Activités principales

- Élaboration, pilotage et mise en œuvre de l'agenda d'évaluation des risques de l'UE, en d'autres termes les priorités de l'évaluation des risques doivent être identifiées et abordées avec les États membres et les partenaires internationaux, à compter de 2016. Mise en place de groupes de coopération avec les agences de l'UE, les laboratoires de référence et les États membres, en étroite collaboration avec la Commission européenne (Direction générale de la Recherche et de l'Innovation et Centre commun de recherche), pour identifier les priorités de recherche communes de façon à mettre en œuvre, à compter de 2018, un agenda commun de recherche.
- Élaboration, à compter de 2016, avec les États membres, d'une approche stratégique des systèmes de coopération avec l'EFSA – programmes de subventions et marchés publics – visant à mettre en place des systèmes de partenariat pour favoriser le renforcement et le partage des capacités, notamment un programme pluriannuel de partage des tâches. En 2017-2018, des initiatives seront déployées pour renforcer la coordination à travers les forums de coopération avec les États membres (par ex. le forum consultatif, les points de contact, les réseaux scientifiques) pour optimiser leur efficacité et leurs performances; le rôle du réseau sous l'article 36 sera revu et renforcé de façon à mettre en œuvre les priorités communes d'évaluation des risques.
- Élaboration en 2016 d'une approche stratégique pour la coopération internationale et mise en œuvre d'initiatives choisies, notamment l'identification de partenaires internationaux clés et la mise en place de forums multilatéraux ; création d'un nouveau groupe de liaison rassemblant des agences réglementaires afin de travailler sur l'harmonisation et l'acceptation au plan international de méthodes d'évaluation des risques associés aux dangers chimiques et biologiques ; création d'une plate-forme globale relative à la communication sur les risques pour les agences réglementaires ; mise en place de projets conjoints avec les partenaires européens et internationaux relatifs à la mise en place de nouvelles méthodes prioritaires en matière d'évaluation des risques associés aux produits réglementés, mise en place de coordinateurs à l'échelle du continent et développement de la capacité à formuler des avis scientifiques dans d'autres régions d'Europe, de concert avec la Commission européenne, les États membres de l'UE et les organisations internationales.

- Promotion, en coopération avec les États membres et d'autres parties prenantes, d'un réservoir de talents et d'une communauté de connaissances en évaluation des risques via une évaluation des facteurs d'attractivité et la définition d'un plan d'action pour recruter et conserver les experts en évaluation scientifique ; mise en œuvre de nouvelles mesures pour améliorer la visibilité de l'EFSA sur le marché de l'emploi et investir dans la préparation des experts ; développement d'un cadre pour la gestion des compétences dans le domaine de l'évaluation des risques (définition des compétences requises) et d'un cadre coordonné et ciblé pour l'apprentissage et le développement, proposant une formation complète (en ligne et hors ligne), des programmes de mobilité et d'échange (experts nationaux détachés, experts visiteurs, docteurs) et un programme de bourses. Ceux-ci devraient être testés entre 2016 et 2017 et mis en œuvre entre 2018 et 2020.
- Développement ultérieur du modus operandi d'évaluation des risques et du modèle de planification et de gestion du personnel de l'EFSA, sur la base de l'examen des pratiques actuelles dans tous les groupes scientifiques; comparaison avec d'autres organismes européens et internationaux et identification de modèles d'utilisation (du personnel) devant être mis en œuvre dans tous les domaines à compter de 2017. En 2018-2020, l'accent sera mis sur l'identification et l'examen des opportunités à moyen et long terme pour rendre le modèle plus efficace et plus performant.
- Réalisation d'études de faisabilité dans le courant de 2016-2017 et, éventuellement, mise en œuvre à long terme de nouvelles modalités d'accroissement des capacités d'évaluation des risques, via l'externalisation ouverte et l'informatique cognitive. Celles-ci seront entreprises dans certains domaines choisis du travail de l'EFSA, conformément aux mesures de renforcement de l'engagement.

Se préparer aux défis futurs en matière d'évaluation des risques

Domaine de travail : Préparation et développement méthodologique.

Résultat escompté : Les priorités établies dans le domaine de l'évaluation des risques, ainsi que les méthodologies et les besoins connexes en éléments probants, sont anticipés, assurant ainsi la préparation de l'EFSA face aux défis actuels et futurs dans un système dynamique de sécurité des aliments. Grâce à l'innovation, les évaluations scientifiques de l'EFSA restent pertinentes, tout en poursuivant l'objectif d'harmonisation des méthodologies de façon à améliorer la sécurité des aliments en Europe et dans le monde.

Activités principales

- Élaboration en 2016 et mise en œuvre à compter de 2017 d'un processus visant à planifier, hiérarchiser et mettre en œuvre des actions de préparation pour développer les capacités clés et aborder la nécessité potentielle de réviser des avis précédents de manière coordonnée, qu'il s'agisse de mandats externes ou d'auto-saisines de l'EFSA. Un premier ensemble de domaines de travail a été identifié (liste à revoir régulièrement).
- Les processus et la « boîte à outils » développés pour l'identification des risques émergents et la préparation aux crises seront étoffés, l'accent sera particulièrement mis sur la santé des plantes et les maladies animales à transmission vectorielle, les méthodes et les outils de traçage en amont et en aval.
- Élaboration en 2016 et mise en œuvre à compter de 2017 d'un plan coordonné de lutte contre la résistance aux antimicrobiens avec la Commission européenne, les agences sœurs et les États membres.
- Développement et intégration progressive dans les documents d'orientation de l'EFSA de nouvelles approches dans les domaines considérés comme prioritaires pour l'évaluation des risques chimiques et biologiques, de façon à renforcer la capacité de l'EFSA à gérer les lacunes de données, à aborder des questions complexes et à réduire les incertitudes. Parmi ces domaines citons :
 - L'évaluation des risques chimiques : perturbateurs endocriniens, épigénétique, mélanges chimiques, nanotechnologies, analyses croisées, variabilité humaine, biosurveillance humaine, stratégie expérimentale pour la neurotoxicité développementale.
 - L'évaluation des risques biologiques (qu'il s'agisse de la sécurité des aliments, de la santé et du bien-être des animaux ou de la santé des plantes) : virus d'origine alimentaire, *Campylobacter*, modélisation prédictive des risques biologiques, micro-organismes en tant que produits phytosanitaires, critères microbiologiques, séquençage du génome entier, indicateurs fondés sur les animaux pour l'évaluation du bien-être animal.

- Développement d'une approche paneuropéenne globale et intégrée pour l'évaluation des risques environnementaux, principalement axée sur :
 - la santé des abeilles
 - Un cadre de travail coordonné basé sur le paysage au sein de tous les domaines pertinents du mandat de l'EFSA (pesticides, additifs alimentaires, OGM, santé des plantes, santé animale).
 - Pour les pesticides, écotoxicologie spatialement explicite et devenir et comportement dans l'environnement.
- Élaboration en 2016 d'un plan de coopération avec la DG Santé et sécurité alimentaire pour développer les capacités qui contribuent aux inspections alimentaires visant à détecter les risques, telles que la classification des dangers biologiques et chimiques (contaminants) et le développement d'enquêtes et de systèmes de surveillance appropriés.
- Mise en place à la fin 2016 d'un cadre intégré contenant les méthodologies et les documents d'orientation de l'EFSA pour une évaluation des risques basée sur les données probantes, couvrant les méthodologies et les documents horizontaux et sectoriels existants; mise en œuvre à compter de 2017 d'un processus pour la maintenance et la mise à jour continue de méthodologies et d'orientations prioritaires en coopération avec les organismes européens et internationaux (par exemple au travers de l'examen des méthodologies existantes et/ou le développement de nouvelles méthodologies). Coordination continue des besoins en termes de développement de méthodologies et d'orientations avec le développement prioritaire de nouvelles capacités et de systèmes d'apprentissage et de développement pour promouvoir la communauté d'évaluation des risques de l'UE (par exemple programme d'intégration et systèmes de formation pour les experts et les membres du personnel).
- Développement d'une plate-forme web hébergeant les méthodologies et les outils utilisés dans les évaluations des risques de l'EFSA à compter de 2017. Pilotage et, si possible, généralisation de l'utilisation de la plate-forme pour assurer le lien avec d'autres méthodes et outils, en coopération avec les États membres et les partenaires internationaux à compter de 2018.

Créer un environnement et une culture qui reflètent les valeurs de l'EFSA

Domaine de travail: Gouvernance, gestion, services d'assistance et coordination.

Résultat escompté: L'EFSA établit un environnement performant, transparent et réactif et une culture garantissant l'efficacité et la cohérence dans l'exécution de son plan stratégique. Le nouvel environnement est conforme aux normes de performance et d'intégrité les plus élevées et favorise la collaboration et l'innovation ; l'EFSA optimise les ressources humaines, techniques et financières garantissant ainsi son efficacité, sa conformité et sa responsabilité globale.

Activités principales

- Élaboration et intégration de normes de gestion et de direction reflétant les valeurs de l'EFSA en termes de politiques, de processus et d'outils de gestion, dans le but d'établir une communauté directoriale intégrée dès 2018. Incorporation de la gestion de la réputation dans les objectifs, les rôles et les responsabilités de la communauté directoriale dès 2017, et développement de processus et d'outils à l'appui des activités de gestion de la réputation. Une stratégie d'apprentissage organisationnelle pour contribuer à la réalisation des objectifs stratégiques de l'EFSA sera élaborée en 2016, et un système de gestion de l'apprentissage sera mis sur pied à compter de 2017.
- Rationalisation des pratiques de recrutement, d'intégration et de mentorat/d'encadrement ; mise en œuvre de mesures de développement de l'image de l'employeur et introduction d'approches novatrices en matière d'activités de rétention du personnel de l'EFSA.
- Développement et mise en œuvre d'un cadre de gouvernance et de redevabilité à revoir régulièrement, y compris le développement d'une gestion rationalisée des intérêts concurrents et une politique d'indépendance révisée.
- Renforcement des performances et de la qualité via la mise en œuvre complète d'une fonction de contrôle d'entreprise et de rationalisation des initiatives de contrôle de l'EFSA (y compris gestion des risques, contrôle interne, gestion de la qualité) à l'appui de l'amélioration continue. D'ici la fin de l'année 2016, l'EFSA devrait être prête à obtenir la certification ISO 9001, tout en explorant dans le même temps les opportunités de préparer et d'obtenir la certification EMAS (système de management environnemental et d'audit) et la certification OSHAS (santé et sécurité au travail). Des processus transactionnels sélectionnés, tels que la gestion de la correspondance, l'organisation de réunions, les missions du personnel et les services de restauration seront optimisés, tandis qu'un plan de continuité des opérations sera testé et rendu pleinement opérationnel.

- Pilotage, développement et mise en œuvre de mécanismes de collaboration et d'engagement innovants et de processus destinés à collecter des idées novatrices auprès des parties prenantes et du public.
- Développement renforcé d'un environnement technologique de premier ordre (systèmes/outils) permettant la réalisation des capacités stratégiques de l'EFSa.

